

# EN ESSONNE

# RÉUSSIR

LE MAGAZINE  
DES ENTREPRISES



TERRITOIRE

## La dynamique des clusters

**ENQUÊTE** LE PRÉLÈVEMENT  
À LA SOURCE



**LE GRAND ENTRETIEN**

**NICOLAS BOUZOU**

« Trop de  
bureaucratie ! »



**DANS LES COULISSES**

Wessling à  
Villebon-sur-Yvette

**PARCOURS D'ENTREPRISES**

Toupret  
80 ans

N°161 SEPT./OCT./NOV. 2018

## ÉCONOMIE TERRITORIALE

# CLUSTERS D'AVENIR

C'est la France aujourd'hui qui fait école en matière de clusters par son exemplarité et qui est copiée par les autres États en raison de son expérience. Une nouvelle dynamique territoriale particulièrement forte en Essonne.

« *OpticsValley défend la filière photonique au niveau régional et nous permet de nous inscrire dans un réseau qui réunit des entreprises de toute taille et des organismes d'enseignement et de recherche cruciaux pour l'innovation, affirme Jean-François Vinchant, Pdg. de Sedi-Ati, PME de Courcouronnes spécialiste des composants et des assemblages à base de fibre optique en environnement sévère. L'effet "réseau" est très important au sein du cluster. J'y côtoie notamment des dirigeants de grands groupes clients ou partenaires qu'il est toujours intéressant de connaître dans un autre cadre. OpticsValley accroît aussi notre visibilité en diffusant notre actualité et en nous permettant de participer, sous sa bannière, à des salons.* »

Le terme "cluster" est né d'un mot anglais qui signifie "grappe" ou "amas". Appliqué aux entreprises, il désigne, selon la définition de l'association France Clusters, qui réunit la moitié des 400 clusters français, « des réseaux d'entreprises constitués majoritairement de PME et de TPE, fortement ancrés localement, souvent sur un même créneau de production et une même filière », et qui, « dans une économie mondialisée, permettent, en fédérant les énergies, de conquérir des marchés qui n'auraient pas été accessibles par des entreprises seules ». Il s'agit ainsi de se regrouper à la

fois pour "chasser en meute" mais aussi pour innover dans une démarche collaborative. « L'avenir pour les entreprises, ce n'est plus de travailler seules dans leur coin, mêmes quand elles sont leaders sur leur marché, car le monde actuel va trop vite pour se priver de travailler avec d'autres acteurs qui nous font évoluer, notamment les start-up », remarque Didier Desnus, vice-président de la CCI Essonne.

## LA FRANCE EN POINTE SUR LES CLUSTERS

Le modèle de la Silicon Valley, qui a inspiré les premiers regroupements d'entreprises français, a longtemps été la référence mondiale, mais notre pays lui souffle aujourd'hui la vedette. « Nous avons débuté il y a vingt ans en reproduisant ce qui se faisait déjà et avec le sentiment d'avoir un train de retard. Nous l'avons rattrapé ! C'est la France qui fait école aujourd'hui par son exemplarité et qui est copiée par les autres États en raison de son expérience. Au cours des cinq dernières années, France Clusters a été sollicité par plus de 20 pays pour témoigner de celle-ci et les accompagner sur ce modèle. Parmi les derniers, la Palestine, le Cameroun, la Russie, l'Océan indien », raconte Xavier Roy, directeur général de l'association. Les premières expériences de clusters français ont vu le jour à la fin des années 1990 dans le cadre de l'expérimentation nationale des "systèmes productifs localisés" (SPL), financée par la Datar sous forme d'appels à projets, avec un objectif de mutualisation. « Cela a favorisé l'émergence d'une centaine de "clusters", "groupements d'entreprises" et autres termes similaires (NDLR : OpticsValley, né en 1999, est l'un de ces pionniers). Puis à partir de 2005, elle a inspiré la politique des pôles de compétitivité avec deux améliorations significatives : la dimension internationale, qui impliquait une taille critique, et l'innovation technologique avec une forte dominante R&D incitant à réunir, autour des projets, des entreprises, des laboratoires et des universités », souligne Xavier Roy.

## LE CHIFFRE

# 406

**C'est le nombre de clusters et de pôles de compétitivité recensés en France par l'association France Clusters (French Cluster mapping, Mapster 2018). L'Île-de-France en regroupe 40.**





# CLUSTERS

## « UNE APPROCHE NOUVELLE ORIENTÉE MARCHÉS CIBLES »

Alors que naissaient les premiers pôles (2005), l'ensemble des autres clusters ont suivi une autre voie plus orientée business et marchés. Bénéficiaires d'un fort soutien des Régions, récemment dotées de la compétence économique, ils se sont multipliés avec succès pour un certain nombre. « Certains sont très puissants, comme Néopolis à Nantes-Saint-Nazaire, qui réunit plus de 500 adhérents ex-sous-traitants des Chantiers de l'Atlantique. Ceux-ci se sont regroupés pour diversifier leurs produits autour de six catégories, parmi lesquelles l'éolien offshore, activité où ils ont valorisé leur savoir-faire en matière de production d'hélices de paquebot », poursuit Xavier Roy. « Il faut être agile car les technologies évoluent sans cesse et les marchés aussi », constate de son côté Jean-Philippe Bonhomme, directeur du cluster Drones Paris Région (lire page 57).

### UNE STRATÉGIE COMMUNE

L'approche "marchés cibles" l'emporte de plus en plus sur l'approche "filiales" traditionnellement à l'origine de la formation des clusters. Ainsi, en Bretagne, des extracteurs de granit ont ainsi pu élargir leur activité, centrée jusque-là sur les trottoirs et les pierres tombales, à l'aménagement de cimetières grâce au recrutement de paysagistes. De leur côté, 70 fabricants de flacons de parfum historiquement implantés en Normandie, près du Tréport, et assurant 75% de la production mondiale dans ce domaine, ont réussi à ne pas disparaître sous l'assaut de la concurrence de l'Europe centrale grâce à la valorisation de leur savoir-faire dans le domaine des arts de la table, captant même tout le marché national du biberon en verre ! Le résultat d'une stratégie commune, fruit d'une veille technologique poussée et d'une réflexion collaborative, mais aussi du soutien prononcé des collectivités locales. « Un cluster ne peut pas être uniquement un réseau d'entreprises. Il associe forcément l'ensemble des acteurs susceptibles d'apporter une valeur ajoutée à leur déve-

loppement », indique le dirigeant de France Clusters. La communication et l'animation du réseau sont de ce fait des facteurs clés de la réussite d'un tel groupement avec l'offre de services aux adhérents. « Il est important aussi de construire celle-ci en l'axant à la fois sur le marché, l'innovation R&D et une forte mutualisation de services et d'équipements comme des achats groupés, des recrutements communs, des équipements mutualisés (salles blanches, etc.), des formations, des petits déjeuners thématiques entre membres, la participation à des salons, etc. Dans un cluster, il est nécessaire en effet de jouer sur deux approches : une réflexion stratégique à moyen et long terme et un programme d'actions à court terme favorisant la coopération et le partage de business. » Le business entre membres peut aussi être une conséquence bénéfique du réseau formé par le cluster. Mécaloire, à Saint-Etienne, a ainsi favorisé en 2015 un volume d'affaires de 22 millions d'euros de CA entre ses adhérents. La vente de service aux adhérents est aussi cruciale pour pallier la chute des financements publics, les politiques des régions étant d'ailleurs très inégales. Certains clusters sont même entièrement autofinancés comme, en Île-de-France, Réseau Mesure ou encore Imprim Luxe, qui fonctionne comme un club avec une logique de marque et de fortes cotisations. Reste la possibilité de se tourner vers l'Europe qui, souligne Xavier Roy, « a une politique "cluster" ambitieuse et dispose de fonds importants à cet effet pour les projets à dimension européenne qui naissent au sein de clusters. C'est d'ailleurs le sens donné à la nouvelle étape de la politique gouvernementale de soutien aux pôles de compétitivité qui démarrera début 2019, et pour laquelle le Premier ministre Édouard Philippe expliquait fin juin dernier, souhaiter les voir « partir à la conquête de l'Europe ».

▲ Dossier réalisé par C. Lengellé et P. Talbot

\* La CCI Essonne est adhérente d'OpticsValley depuis 2002, membre du conseil d'administration du cluster Sport et du cluster Drones ainsi que membre du Bureau de ce dernier.



# 5 CLUSTERS QUI COMPTENT EN ESSONNE

Classé parmi les huit premiers clusters mondiaux, Paris-Saclay est un phare international pour l'Essonne, à l'instar du biocluster Genopole et d'OpticsValley, champion de la photonique. Dans son halo, de nouveaux venus font leur apparition avec, eux-aussi, de fortes ambitions planétaires dans des domaines porteurs de demain : jeux vidéos (C-19), drones (Drones Paris Région) et sports (Grand Paris Sport).

## OPTICSVALLEY

Créé en 1999, c'est l'un des tout premiers clusters en France. « Il peut se définir comme un cluster technologique car axé sur une technologie clé : la photonique, qui intéresse un large éventail de marchés, de la santé à l'éclairage via la fibre optique et le laser mais aussi les capteurs, le wifi, les leds, etc. Avec un gros handicap : c'est un terme peu connu », souligne Karl Gedda, directeur général du cluster basé à Palaiseau. Depuis 2015, OpticsValley s'emploie à valoriser la photonique via l'émergence de projets regroupant des industriels et en promouvant ses laboratoires, ses PMI innovantes et ses start-up. En 2015, il s'est réorganisé sur un modèle d'affaires s'appuyant sur l'obtention d'appels à projets européens et la commercialisation de prestations de services. Résultat : son CA privé a doublé chaque année entre 2015 et 2017.

**Gouvernance : association loi 1901 présidée par Philippe Brégi.**

**Adhérents : 250 – réseau actif de 600 entités (PME, start-up, groupes, dont Thales, Safran, universités)**  
**Événements à venir : animation d'une convention techno-marché sur les matériaux avancés et l'intelligence artificielle pour l'usine du futur au**

Salon Innova, le 22 octobre 2018

Contact : Karl Gedda, 0169 31 60 82 – 06 81 68 43 21 –

k.gedda@opticsvalley.org

Site : [opticsvalley.org](http://opticsvalley.org)

## GENOPOLE

Le pionnier des bioclusters français et l'un des principaux clusters mondiaux est né en 1998 à Évry, sous l'impulsion de l'association AFM-Téléthon. Avec une vocation majeure, la recherche dédiée à la génomique et aux biotechnologies, et deux axes stratégiques : la médecine du futur et les biotechnologies industrielles favorables à l'environnement durable. Il soutient la création et le développement d'entreprises de biotechnologies à travers un accompagnement spécifique, à la fois très en amont de la création d'entreprise (dispositif Shaker) et en aval, au profit des entreprises de moins de deux ans (dispositif Booster). Il met aussi à disposition 25 plateformes technologiques et une offre d'hébergement (pépinière dédiée gérée par la CCI Essonne). Plus largement, Genopole anime un pôle de recherche en génomique et post-génomique et contribue à l'enseignement et l'information sur les sciences du vivant en lien avec ses partenaires, dont l'Ueve.

**Gouvernance : groupement d'intérêt public présidé par Mariane Duranton.**

**Adhérents : 86 entreprises et 17 laboratoires académiques sous tutelle CEA, Inserm, CNRS, Ueve – deux appels à candidatures par an.**

**Événements à venir : le 13 novembre 2018, à Montrouge, colloque "Vivre l'innovation aujourd'hui et demain". En 2019, nouveau siège au sein d'un pôle de vie de 20 000 m<sup>2</sup> à Évry/Corbeil.**

**Contact : [join-the-biocluster.genopole.fr](mailto:join-the-biocluster.genopole.fr)**

**Site : [genopole.fr](http://genopole.fr)**

## DRONES PARIS RÉGION

Sur ce nouveau marché en plein essor partout sur la planète, ce jeune cluster prometteur (créé fin 2016) a pour ambition de devenir un pôle de référence mondial et s'en donne les moyens avec agilité et rapidité. Déjà fort d'une cinquantaine d'adhérents, ses effectifs ne cessent de croître. Il rassemble déjà tous les acteurs institutionnels, académiques et économiques nécessaires à la structuration d'une filière drones à dimension internationale compétitive sur tous les marchés (data, logistique). Parmi ceux-ci, des grands groupes et des start-up (25 actuellement) et des partenaires privilégiés : Systematic et Astech. Drones Paris Région a d'ores et déjà été retenu par l'UE pour définir un management des drones en vol (UTM). Dès 2019, son siège sera installé sur l'ex-base 217 de Brétigny-sur-Orge (avec centre de formation, fab lab, espace d'envol indoor, etc.).

**Gouvernance : association loi 1901 présidée par Nicolas Méary.**

**Adhérents : 52.**

**Événements à venir : les 27, 28, 29 septembre 2018,**

**1<sup>er</sup> salon avec villages thématiques (marchés, financement, start-up) et conférences de haut niveau.**

**Contact : [jean-philippe.bonhomme@clusterdrones-parisregion.com](mailto:jean-philippe.bonhomme@clusterdrones-parisregion.com)**

**Site : [clusterdronesparisregion.com](http://clusterdronesparisregion.com)**

## C-19 JEUX VIDÉO

Unique en France par le profil de ses start-uppers, à la fois créatifs, matheux et informaticiens, pour la plupart issus de la filière JIN (jeux vidéo interaction numérique) de l'Ensiee, grande école d'ingénieurs fondatrice de ce cluster, C-19 Jeux Vidéo a été créé à Évry en 2017. Avec une formule inédite d'écosystème dans ce domaine, associant enseignement supérieur, recherche et entrepreneuriat, C-19 a enclenché une forte dynamique. Une douzaine d'entreprises sont déjà accueillies (gratuitement) dans ses vastes locaux. Un nombre qui va doubler dès 2019, avec un accroissement de la surface allouée et progresser encore à l'avenir avec un projet d'extension. Pour favoriser l'excellence de ses "protégés" dans tous les domaines au niveau mondial (jeux de loisirs, serious games, santé, sports), le cluster a réalisé, avec le soutien du Conseil départemental, des investissements conséquents pour s'équiper notamment d'un ordinateur haute performance, de deux salles d'immersion virtuelle et de deux espaces de coworking. Son événement phare : Évry Games City. Ses partenaires privilégiés : Teratec, Institut Mines-Télécom Business School.

**Gouvernance : association loi 1901 présidée par Ménad Sidahmed.**

**Adhérents : une douzaine.**

**Événements à venir : Évry Games City, au printemps 2019.**

**Contact : [nassim.khider@c-19.fr](mailto:nassim.khider@c-19.fr)**

**Site internet : [c-19.fr](http://c-19.fr)**

## GRAND PARIS SPORT

La mission de préfiguration lancée en mai 2016 pour accompagner le projet du Grand Stade a abouti à la création en juillet 2017 d'une association portant le projet d'un cluster sur le thème du sport. Ses six axes de développement : création d'une unité mixte de recherche dédiée à la performance sportive, à la santé et au bien-être, d'un site d'accueil des start-up du sport, d'une plateforme d'expérimentation de nouveaux produits et services, d'un campus de formation de niveau international, d'une "Cité des sports" regroupant des projets portés par les fédérations sportives nationales et mise en mouvement de la thématique du sport et du handicap comme priorité transversale et concept unificateur du cluster.

**Gouvernance : association loi 1901 présidée par Francis Chouat.**

**Contact : [contact@clustergrandparissport.fr](mailto:contact@clustergrandparissport.fr)**

**Site : [clustergrandparissport.fr](http://clustergrandparissport.fr)**

## PARIS SACLAY : UN CLUSTER SCIENTIFIQUE ET TECHNOLOGIQUE

Ce projet de cluster inscrit dans le projet du Grand Paris vise à créer un écosystème réunissant 18 universités, grandes écoles et organismes de recherche, des centres de R&D de grandes entreprises mais aussi de jeunes entreprises innovantes et des start-up permettant la valorisation des avancées scientifiques et technologiques produites sur ce territoire. Objectif : regrouper à terme entre 20 et 25 % de la recherche scientifique française et devenir l'un des 8 principaux pôles d'innovation mondiaux. Pour en savoir plus : [www.paris-saclay.com](http://www.paris-saclay.com) (onglet "cluster-paris-saclay") – Christophe Pinon, responsable du pôle projets du territoire Paris-Saclay au sein de la CCI Essonne. Tél. : 01 60 79 90 14 – 06 17 11 29 67.

# MATIÈRES GRISSES À REVENDRE

Les entreprises et start-up rassemblées par les clusters ont un point commun, quel que soit leur domaine : l'innovation. Pour assurer leur rayonnement à l'international, il reste aux clusters de composer avec celles-ci, verticalement, des chaînes de valeurs complètes. Une condition sine qua non dans la compétition mondiale actuelle.

## SILLTEC (OPTICSVALLEY)

### DES LASERS QUI DÉCAPENT !



**Julien DECLOUX**

Fondée en 2013 par Julien Decloux sur le plateau de Saclay, cette entreprise innovante dans l'utilisation des lasers à forte puissance moyenne s'est développée notamment avec l'aide efficace et multiple d'OpticsValley dont elle est membre depuis sa création. « Arrivé de Bretagne sur ce phare de la photonique que recèle Paris-Saclay avec le projet de développer des machines lasers pour le smart manufacturing, je me suis adressé en premier au cluster, explique le créateur. C'est en participant à un transfert de technologie entre un laboratoire du CEA et une entreprise

que j'ai fait mes premières armes dans le domaine de l'interaction laser-matière. Par la suite, OpticsValley m'a accompagné lors du développement de Silltec : financement, participation à des salons, recherche de partenaires technologiques, de clients et de fournisseurs. » Aujourd'hui, l'entreprise a fleuri (7 salariés) et commercialise des équipements laser qui permettent le développement de l'industrie du futur : les têtes optiques 3DLPrinter® pour imprimante 3D industrielles et la gamme de machines de décapage DRAGO® utilisant des lasers innovants à forte puissance crête permettant entre autres le nettoyage de moules industriels ou de composants sensibles. « Via cette solution de décapage laser, la production de séries gagne en termes d'efficacité et de rentabilité, tout en répondant aux exigences en matière de RSE (responsabilité sociale et environnementale) : sans consommables, sans endommagement du support, intégrable à la ligne de production », argumente ce pionnier de la photonique, dont il défend avec passion le développement au sein du cluster OpticsValley. [silltec.com](http://silltec.com)

## DRONÉTIX (DRONES PARIS REGION)

### « ÊTRE UTILE »



**Franck LÉVY**

Créée en avril 2018 par Franck Lévy et quatre associés, dont trois anciens collègues ingénieurs de chez Renault, la start-up Dronétix Technologie possède un atout majeur : rassembler à travers ses fondateurs toutes les compétences utiles et nécessaires à la conception et à la fabrication de drones. « Maîtriser toutes ces compétences nous a permis d'aller assez vite dans le prototypage de notre premier projet, un drone autonome (sans pilote) de localisation et de marquage des personnes ensevelies suite à une avalanche, avec envol automatique dès signalement de l'accident, optimisant les délais d'intervention des secours », explique

**ÉVALUATEUR DES MÉDICAMENTS CONTRE LE CANCER****Pascal LEURAUD**

« À la création de XenTech, Genopole est apparu comme le meilleur choix possible en Île-de-France pour nous implanter. Principalement en raison d'une plateforme technologique – le centre d'exploration et de recherche fonctionnelle (Cerfe) – à laquelle le biocluster nous donnait accès », explique Pascal Leuraud, un des trois associés fondateurs, en 2006, de cette start-up. Aujourd'hui florissante (36 salariés), elle réalise 90 % de son CA à travers la planète, dont 50 % aux USA. « Spin-off de l'Institut Curie, nous avons absolument besoin de cet équipement très onéreux (5 M€) pour traduire en offre commerciale une approche innovante dans le domaine du cancer, pour évaluer l'efficacité de candidats médicaments selon leur cible thérapeutique et identifier des biomarqueurs fiables », détaille le chercheur. Ce fut le bon choix ! Les grands laboratoires pharmaceutiques et autres acteurs de l'oncologie gagnent beaucoup de temps et d'argent en utilisant les prestations de XenTech. Ils obtiennent en effet une réduction du taux d'échec de

40 % de leurs médicaments. La plateforme de XenTech, constituée d'une des plus riches collections de tumeurs humaines xéno-greffées au monde, produit des tests cruciaux pour la montée en puissance de la médecine personnalisée. « Pour notre croissance, l'écosystème de la pépinière Genopole Entreprises s'est révélé excellent. Nous avons pu passer de 16 m<sup>2</sup> à 300 m<sup>2</sup> sans difficulté, recruter du personnel en fonction de nos besoins scientifiques mais aussi administratif et financier, grâce au groupement d'employeur local (Biosupport), participer à des salons internationaux à moindre coût, utiliser nombre de services et équipements qui n'ont de sens que mutualisés pour une start-up ou une PME de biotechnologie. Mais aussi acquérir rapidement une visibilité internationale et nous développer à l'export en profitant de la grande expertise de Genopole Entreprises. Il ne manque qu'un lieu pour les rencontres informelles si précieuses mais le futur Bioparc est en train d'y remédier ! » [xentech.eu](http://xentech.eu)

l'entrepreneur qui vise avec ce drone innovant en France dans ce domaine, bourré de technologies (IA comprise), les postes de secours des stations de ski. Prévisions de commercialisation : 2019. Une belle vitrine de son savoir-faire pour Dronétix, mais un marché de niche limité. Le second projet de la start-up, la sûreté avec un drone anti-drone, qui devrait aboutir en 2020, est sans aucun doute plus ambitieux mais ouvert à une forte concurrence. La technologie fera la différence ! « C'est tout l'enjeu », confie le président, basé, depuis sa création, au cluster C-19 de l'Ensiie (Évry), pour son écosystème scientifique et membre également, bien-sûr, du cluster Drones Paris Région (Brétigny-sur-Orge). « Il était incontournable pour nous et constitue une véritable opportunité pour notre développement sur trois plans principaux : son flux d'échanges (médias, politiques, institutionnels, workshop, salon du drone, etc.), sa capacité collaborative (appels d'offres européens, partenariats technologiques, synergies d'affaires, R&D sur la réglementation notamment) et ses équipements dédiés, dont évidemment ses précieux espaces d'essais en vol sécurisés. » [dronetix.fr](http://dronetix.fr)

**ETHEREAL GAMES (C-19-JEUX VIDÉO)****« ON JOUE LA CARTE DE LA QUALITÉ »****Martin HERBETH**

Créée en 2018, cette start-up spécialisée dans la création de jeux vidéo a choisi de rejoindre le cluster C-19, fondée par l'Ensiie (Évry) en 2017. Deux des associés ont été d'ailleurs formés par cette grande école d'ingénieurs, une des seules en France à proposer une filière jeux vidéos et interactions numériques (JIN). Actuellement en préparation, leur première production – un jeu d'aventure action – constitue un concentré

d'innovation. Entièrement tactile, il est étonnement intuitif, fluide et rapide grâce à l'intelligence artificielle qu'il contient. « Nous avons joué la carte de la qualité, techniquement mais aussi esthétiquement, en faisant attention à ce qu'il puisse être adopté (addictivement) par des joueurs de n'importe quel continent », résume Martin Herbeth. À 23 ans, il est l'un des trois associés d'Ethereal Games, qui a choisi C-19 pour les ressources que cet écosystème stimulant offre à ses entrepreneurs. Notamment l'accès à des moyens mutualisés, comme le calculateur haute performance, mais aussi l'échange avec les élèves de l'Ensiie (qui sont les premiers testeurs de leur création), pour qui ils assurent certains TD ou TP. Une source de financement qui s'ajoute aux autres prestations de services qu'Ethereal propose. Ainsi, pour Nokia elle est en train de réaliser un prototype de jeu exploitant la 5G. [ethereal.games](http://ethereal.games)