



# ➤ **Projet H2020 DESIRA** **Restitution des 1<sup>er</sup> éléments d'analyse** **Végépolys Valley**

Le 15 décembre 2020

## ➤ **Ordre du jour**

1. Tour de table (15 min)
2. Présentation de la structuration du projet DESIRA (5 min)
3. Présentation des 1<sup>er</sup> résultats d'analyse (20 min)
4. Echanges, discussion des résultats

**Cette présentation va être enregistrée, merci de confirmer oralement votre accord ou non**

**INRAE**

**> Tour de table (15 min)**

**Invités : vos fonctions et missions**

**France Clusters : implication dans le dispositif**

# ➤ Les participants

The screenshot displays a GoToMeeting interface with the following elements:

- Top Bar:** GoToMeeting logo, ENR, lock icon, and window controls.
- Participant List:** Intervenant(s) : Maryline Filippi, Afficher tout le monde, 10 participants, chat icon with 1 message, settings icon, and menu icon.
- Participant Grid:**
  - Row 1: Marie Pinel (INRAE), VM (Violaine MOSSLER), OYAC (Olivier Yzebe - ALB CDHRC), Christophe THIBAUT.
  - Row 2: Maryline Filippi, Elise Durey - France Clusters, Gino Boismorin, Bruno PARIS ASTREDHOR.
  - Row 3: Etienne LEBOEUF, Coralie Petitjean CDHR.
- Bottom Bar:** Micro, Caméra, l'écran, and Quitter buttons.
- Taskbar:** Windows search bar (Taper ici pour rechercher), taskbar icons (File Explorer, Firefox, S, Word, Outlook, Edge, Chrome, Zoom, PowerPoint), and system tray (15:32, 15/12/2020).

**INRAE**

**> Présentation de la structuration  
du projet DESIRA (5 min)**

# ➤ La structuration du projet DESIRA

## Digitisation: Economic and Social Impacts in Rural Areas

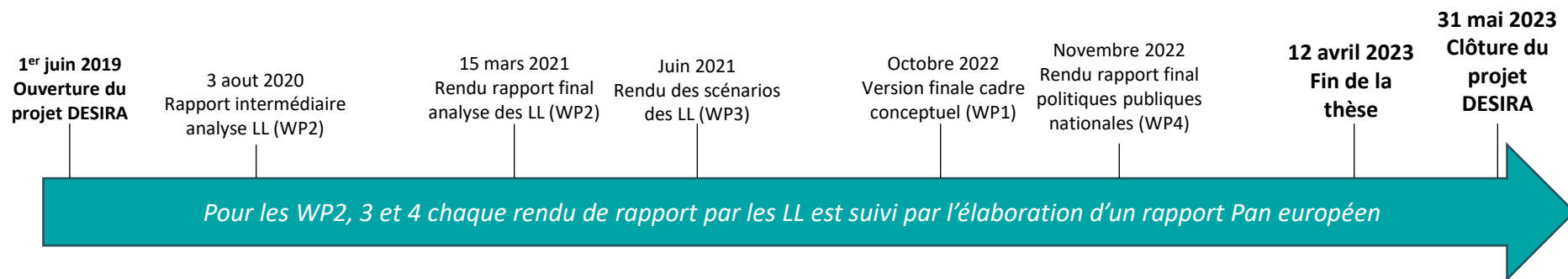
- Coordonné par l'Université de Pise avec 25 partenaires
- 8 Workpackages



<http://desira2020.eu/>

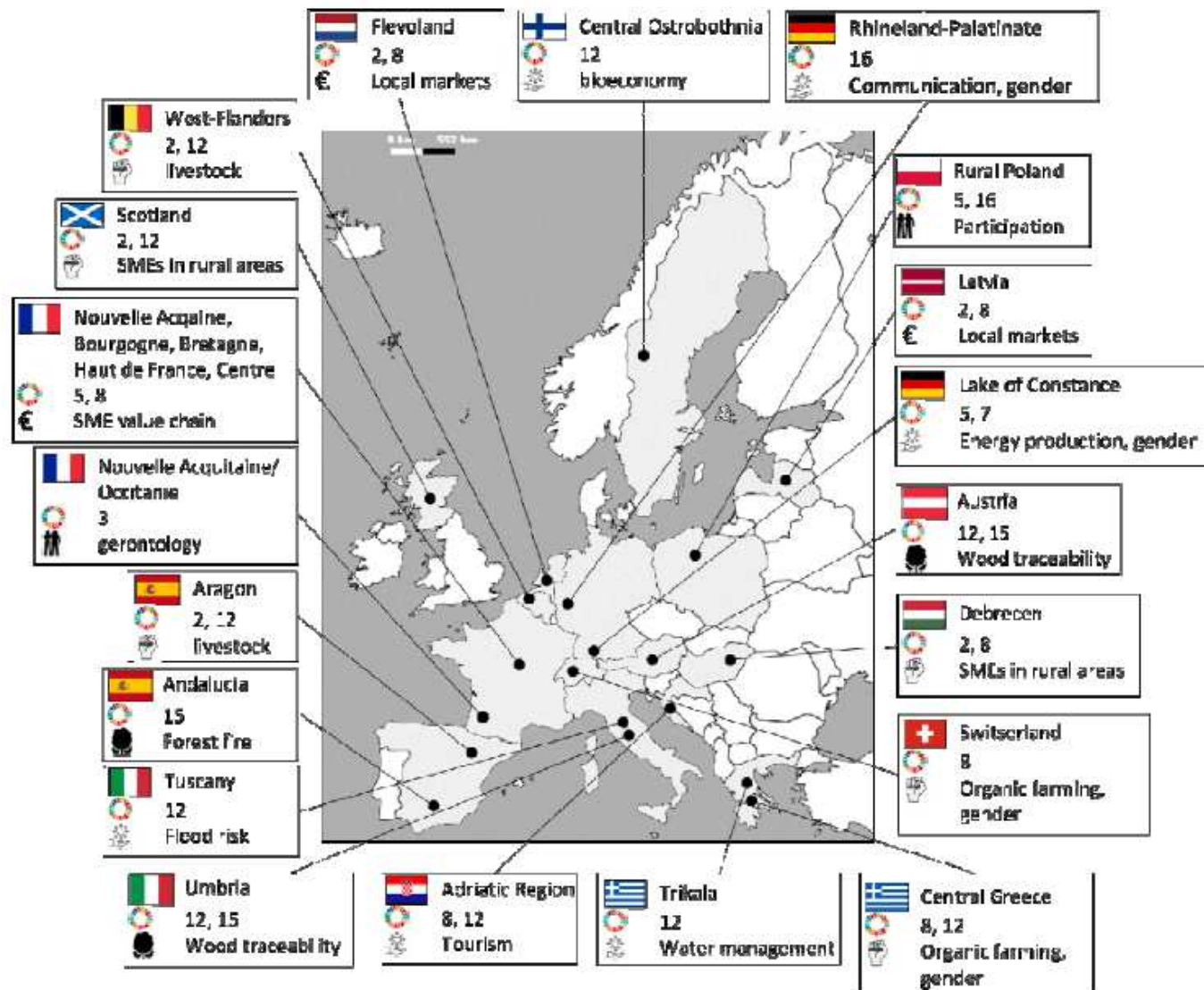
L'objectif du projet est **d'évaluer les impacts passés, présents et futurs des innovations dans le domaine des TIC dans la perspective des ODD.**

Il s'agit d'aider les communautés rurales, acteurs et décideurs à tirer des avantages de la numérisation et en connaître les risques



# ➤ La structuration du projet DESIRA

21 Living Labs dans 15 pays européens



# ➤ La structuration du projet DESIRA

Le travail de terrain

## Une démarche inscrite dans DESIRA :

- Des entretiens avec 5 experts
- Le diagnostic approfondi de 3 clusters (en partenariat avec France Clusters)
- Une enquête en ligne (en partenariat avec France Clusters)

## Le diagnostic Végépolys Valley :

- Réalisation de 5 interviews (Pépinières du Val d'Erdre, Hortitrace, Cerdys, Fleuron d'Anjou, Bureau Horticole Régional)
- Réunions et 1<sup>er</sup> atelier de travail (15.12.2020)
- Enquête en ligne personnalisée
- Deuxième série d'entretiens
- 2<sup>ème</sup> atelier de travail (date à fixer)
- Rédaction du rapport et de documents de vulgarisation





INRAE

➤ **Présentation des 1<sup>er</sup> résultats  
d'analyse (20 min)**



➤ **1<sup>er</sup> résultats issus de l'analyse préalable**

# ➤ Questionnement de Végépolys Valley lié au numérique

**Comment la transition numérique peut-elle permettre aux entreprises de la filière horticole française de rester compétitives sur le marché international ?**

Sous-questions	Besoins des 5 à 10 dernières années	Attentes pour les 10 prochaines années
<b>Comment le numérique peut-il permettre aux entreprises horticoles de mieux apprécier le marché et caractériser les besoins réels des consommateurs finaux ? En quoi cela peut-il permettre la mise en place de stratégies de diversification ou de nouvelles modalités de vente ?</b>	Connaissance des marchés et identification des besoins des utilisateurs finaux	Evolution des marchés et attentes du consommateur, évolutions des modes de distribution et de ventes
<b>Comment le numérique peut-il permettre aux entreprises horticoles d'avoir une connaissance globale de l'offre (la leur et celle des concurrents) ?</b>	Connaissance du potentiel offre de produits, connaissance du positionnement concurrentiel	Connaissance du potentiel offre de produits et capacité à mutualiser
<b>Comment le numérique peut-il permettre de réduire l'impact RH sur les coûts de production et rendre le métier plus attractif, en particulier pour les jeunes ?</b>	Besoin global d'industrialisation, besoin en encadrement et en main d'œuvre	Besoin en main d'œuvre et en encadrement, sensibilisation des jeunes aux métiers, besoin de collaborateurs alliant des compétences en digital et végétal
<b>Comment le numérique peut-il permettre aux entreprises de mieux maîtriser leur itinéraire cultural pour réduire les intrants ?</b>	Mieux maîtriser son itinéraire cultural pour réduire ses intrants, adaptation à la réglementation, valorisation à travers les qualifications et labels	Innovations et nouvelles pratiques pour réduire l'impact environnemental, rassurer et communiquer auprès du citoyen

## ➤ Les 10 indicateurs sélectionnés

1. Risques de santé publique liés aux pulvérisations et résidus de pesticides
2. Pollution de l'air et de l'eau
3. Production par unité de travail
4. Coût par unité de travail
5. Proportion de petites industries dans le total de la valeur ajoutée industrielle
6. Variation des revenus des producteurs liée à l'usage d'outils numériques
7. Efficacité des intrants agricoles (pesticides, fongicides, insecticides, fertilisants, etc.)
8. Efficacité de l'énergie utilisée
9. Production horticole gérés selon des pratiques qui préservent la biodiversité (nb d'Ha)
10. Emissions de gaz à effet de serre



➤ **1<sup>er</sup> résultats issus des données collectées et des entretiens**

# ➤ Niveau de numérisation de la filière

## 1. Constats sur l'ensemble de la filière

- **Le végétal est en pointe sur la partie digitale mais il existe une forte disparité des usages**
- **Avec la Covid-19, il y a eu une accélération de la transition numérique avec un accroissement des risques d'exclusion**
- **Le digital participe à un mix solutions mais il en est un élément incontournable**

Deux stratégies pour l'adoption des outils numériques :

- Celle mise en avant par les structures institutionnelles
- Celle mise en avant par les entreprises



Source : gomet.net

# ➤ Niveau de numérisation de la filière

## 2. L'amont de la filière

- Niveaux différents dans la maîtrise des outils EDI, ERP et de gestion de la production
- La filière a connu des années difficiles qui ont ralenti les investissements
- Les systèmes numériques s'améliorent pour s'adapter aux besoins de la filière
- Le numérique est aussi utilisé dans les relations commerciales

Différenciation des usages :

Cultures sous serre



Source : certhon.com

Autres types d'exploitations



Source : pepiniere-valderdre.fr



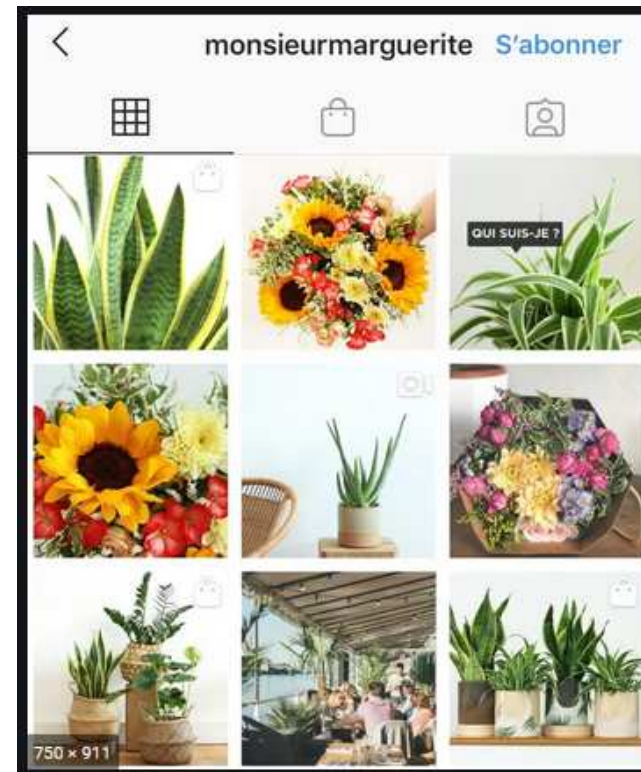
# ➤ Niveau de numérisation de la filière

## 3. Investissement de l'amont à l'aval de la filière

- Grande disparité des usages : logiciel de gestion intégrée vs. fax
- Evolution vers des outils plus polyvalents pour prendre en compte l'ensemble des dimensions de la commercialisation
- Développement des sites marchands mais la vente en ligne peine à décoller
- Retard conséquent de la filière sur les outils de promotion des produits



Source : creation-web.com



Source : macomm-digitale.com



# ➤ Les freins à l'adoption du numérique

**Freins économiques**



**Freins en termes de compétences**



**Freins techniques**



**Les freins en lien avec la connectivité**



N.B = Il semble que les aides d'Etat ne comprennent aucun volet sur la transition numérique des métiers horticoles

## ➤ Identification de pistes d'action

Mieux faire connaître les métiers du secteur horticole pour attirer les jeunes
Développer les outils de promotion des produits et diversifier les canaux de distribution
Réaliser un travail de pédagogie et d'accompagnement à la transition numérique des producteurs et des distributeurs
Essayer de lever les freins techniques à travers la R&D

INRAE

➤ Echanges, discussion des résultats